

Büronun Asıl Riski Mükellefin Vergisi Değil, Meslek Mensubunun Kendisidir

Defter tutulur, beyanname verilir, tahakkuk ödenir. Ama bir sahte belge zinciri ortaya çıktığında sorumluluk raporu mükellefe değil, meslek mensubuna yazılır.

63.033

aktif serbest çalışan meslek mensubu

10

kurulu kayıt tipi (EntityType)

16

canlı sorguya bağlı doğrulama iddiası

Meslek mensubu sayısı TÜRMOB istatistiklerinden; diğer iki sayı 361 mali müşavirlik çalışma alanından ölçülmüştür.

Bir mali müşavirlik bürosunda günün riski, kaçırılan bir beyanname değildir — o fark edilir ve cezası bellidir. Asıl risk sessizdir: mükellefin aldığı bir faturanın düzenleyicisi sonradan **sahte belge düzenleyen** olarak tespit edilir; alan firma da riskli hâle gelir. Vergi müfettişleri meslek mensubu hakkında **sorumluluk raporu** düzenler ve tarhiyattan nihai aşamada **meslek mensubu şahsen** sorumlu olur. Bu zincirin hiçbir halkası büro yazılımında görünmez, çünkü büro yazılımı kayıt tutar — riski okumaz.

Bugün nerede kalıyor	Sonucu
Mükellefin tedarikçi profili yalnız fatura listesinde	Bir tedarikçinin riskli hâle geldiği ancak idare bildirince öğrenilir
Beyanname gecikmeleri her mükellefte ayrı takip ediliyor	Tekrarlayan gecikme bir davranış deseni olarak görünmez
Evrak disiplini kişisel hafızada	Sürekli geciken mükellef, ücret görüşmesinde argüman olamaz
e-Dönüşüm yükümlülükleri elle izleniyor	e-Fatura mükellefi olup e-Defter'i eksik kalan mükellef sessizce uyumsuz kalır
İzaha davet geldiğinde geçmiş yeniden derleniyor	Süre kısıtlıdır; hazırlık sıfırdan başlar

1**Sinyal**

gecikme, evrak disiplini, tedarikçi anomalisi, e-dönüşüm boşluğu

2**Bağlam**

hangi mükellef, hangi dönem, hangi yükümlülük

3**Kanıt**

bulgunun dayandığı ÖLÇÜM — sorgu adı yazılır, tahmin değil

4**Sahip**

sorumlu meslek mensubu ve termin

5**Karar**

aksiyon alındı / risk kabul edildi / geçersiz sayıldı

Risk dosyası bir suçlama defteri değildir. Sinyal kaydeder, kanıtını zorunlu tutar, kararı insana bırakır.

Bu belgedeki örnekler hakkında

Anlatılan büro profili **sentetiktir**; gerçek bir büroya, mükellefe veya kişiye ait veri içermez. 361'in mali müşavirlik sektöründe adı verilebilir bir referans müşterisi **henüz yoktur**. Buradaki sayılar ürünün kurulu çalışma alanından ölçülmüştür, bir müşteri sonucu değildir.

Bir mükellefi kaybetmek bir gelir kaybıdır. Bir sorumluluk raporu ise meslek mensubunun şahsi malvarlığına yazılır. İkisi aynı ölçekte değildir.



Her mükellefin risk seviyesi ve gerekçesi kayıtlı, Risk bulgusu kanıtsız açılmıyor — dayandığı ölçüm zorunlu alan, Tekrarlayan gecikme mükellef bazında görünüyor, e-Fatura mükellefi olup e-Defter'i eksik olanlar listelenebiliyor, İzaha davet geldiğinde geçmiş tek ekrandan derleniyor

Başlangıç

İki mükellefte risk dosyasını açmak ve bir dönem boyunca sinyallerin gerçekten biriktiğini görmek.

Hangi Mükellef Zarar Ettiriyor — Bunu Ölçmeyen Büro Ücretini Savunamaz

Mesleğin en sık şikâyeti ücret ve tahsilattır. Ama büroların çoğu hangi mükellefin maliyetin altında kaldığını ölçmez.

3.593 ₺

2026 tarifesı — şahıs şirketi, aylık

7.985 ₺

2026 tarifesı — Limited / A.Ş., aylık

4.492 ₺

2026 tarifesı — serbest meslek, aylık

TÜRMOB Asgari Ücret Tarifesı, R.G. 33110 (17.12.2025), KDV dahil. Tarife ZORUNLUDUR; altında ücret disiplin yaptırımına tabidir.

Haksız rekabet, mesleki kaynaklarda şikâyet sıralamasının **ilk sırasındadır**. Ama haksız rekabet soyut bir şikâyet değildir — somut hâli, tarifenin altında imzalanan bir sözleşmedir. Bu sözleşme yalnız o büroyu değil, aynı mükellefe teklif veren diğer meslek mensubunu da bağlar. Sorun, tarifenin bilinmemesi değil; **sözleşme anında ölçülmemesidir**.

Ölçülmeyen şey	Sonucu
Sözleşme ücreti tarife tabanıyla karşılaştırılmıyor	Tarife altı ücret fark edilmeden yıla yayılıyor
Mükellef başına yükümlülük sayısı bilinmiyor	7 yükümlülüğü olan mükellefle 3 yükümlülüğü olan aynı ücreti ödüyor
Evrak hatırlatma emeği kayıtsız	Sürekli geciken mükellefin gerçek maliyeti görünmüyor
Tahsilat gecikmesi makbuz bazında izlenmiyor	Alacak yaşılanıyor, ücret görüşmesi duygusal zemine kayıyor

1

Sözleşme

hizmet kapsamı
ve aylık ücret
kayda girer

2

Tarife tabanı

hukuki yapıya
göre 2026 tabanı
otomatik yazılır

3

Uyum kapısı

ücret tabanının
altındaysa kayıt
bunu İŞARETLER

4

Yük ölçümü

yükümlülük sayısı,
evrak hatırlatması,
gecikme günü

5

Karar

ücret revizyonu ya
da kapsam
daraltması —
veriyle

Tarife uyumu bir uyarı değil, hesaplanan bir alandır: ücret girildiği anda ölçülür.

Tarife altı ücret hakkında

361 tarife altı bir sözleşmeyi **normalleştirmez**. Kayıt bunu işaretler ve mevzuata aykırı olduğunu her görüntülemeye yazar. Ürün, ücreti belirlemez — **ölçer ve görünür kılar**; kararı meslek mensubu verir.

Ücretin savunması pazarlıkta değil, kayıta başlar. Kaç yükümlülük taşıdığını ve kaç kez evrak hatırlattığını gösteremeyen büro, her yenilemede sıfırdan tartışır.

Başlangıç

Mevcut sözleşmeleri tarife tabanıyla bir kez karşılaştırmak ve tarife altı kalanları adıyla görmek.

Ay Sonu Evrak Toplama Derdi Bir Disiplin Sorunu Değil, Görünürlük Sorunudur

Eksik evrak → geç kayıt → geç beyanname → ceza riski. Bu zincir her ay tekrarlar ve hiçbir halkası tek ekranda durmaz.

28

KDV beyanname — takip eden ayın günü

26

Muhtasar ve Prim Hizmet — takip eden ayın günü

17

Geçici Vergi — dönemi izleyen 2. ayın günü

2026 kanuni süreleri. ⚠ Bu tarihler sirkülerle UZATILABİLİR: Mayıs 2026'da KDV, Muhtasar, Konaklama ve Damga süreleri 3 Haziran'a uzatıldı.

Beyanname takvimi sabit sanılır; değildir. Kanuni gün bellidir ama **süre uzatımı her an gelebilir** ve uzatma geldiğinde geçerli olan artık kanuni tarih değildir. Büro bunu takip ederken iki ayrı gerçeğe çalışır: mevzuatın söylediği ve sirkülerin söylediği. Kayıt bu ikisini ayrı tutmuyorsa, uzatma bir e-postada kalır ve takvim yanlış tarihi göstermeye devam eder.

Ölçülen durum	Ne anlama geliyor
Dönem kaydı mükellef × yükümlülük × dönem olarak açılıyor	Takvim elle değil, mükellefiyet profilinden türetiliyor
Kanuni son gün ve uzatılmış son gün AYRI alanlar	Uzatma geldiğinde geçmiş kayıt bozulmuyor, geçerli tarih değişiyor
Kalan gün her kayıta hesaplanıyor	Yaklaşan iş, sıralamada kendiliğinden öne çıkıyor
Evrak talebi dönem ve türle kayda bağlı	Hangi mükelleften hangi dönemin hangi evrakı eksik, tek sorgu
Hatırlatma sayısı kayıtlı	Emek görünür oluyor — ücret görüşmesinde kanıt

1**Dönem açılır**

mükellefiyet profilinden beyanname koşulları üretilir

2**Evrak istenir**

tür ve son teslim tarihiyle, kanalı kayıtlı

3

Hatırlatılır

gecikme günü ve hatırlatma sayısı biriktirilir

4

Hazırlanır

hazırlayan ve kontrol eden ayrı alanlarda

5

Beyan edilir

tahakkuk ve onay numarası kayda girer

6

Ödenir

ödeme son günü ayrı izlenir

Kapsam sınırı

361 **beyanname göndermez**, GiB'e bağlanmaz, imza atmaz. Mükellefin mevcut muhasebe programı (Luca, Zirve, Mikro...) yerinde kalır. 361'in yaptığı: süreyi, evrakı, sorumluyu ve tahakkuku **görünür kılmak** — ve bunları mükellefin programına taşımak.

Başlangıç

Bir dönemin beyanname takvimini ve evrak taleplerini kurmak; ay sonunda kaç iş geciktiğini rakamla görmek.

Mali Müşavirlikte Yapay Zekâ: Ne Yapar, Ne Yapmaz

Fiş okumak en görünür kazanç ama en değerli olan değil. En değerli olan, meslek mensubunun şahsi sorumluluğunu erken görmektir.

%55

agentik AI ile ay sonu kapanışında kısımla (dünya ölçümü)

4

361 mali müşavirlik çalışma alanında kurulu ajan

3

yapay zekâ KULLANMAYAN otomasyon — sayı sorgudan gelir

İlk sayı sektör analizlerinden; diğer ikisi 361 çalışma alanından ölçülmüştür.

Yapay zekânın muhasebedeki en çok konuşulan kullanımı fiş okumaktır. Ölçüldüğünde en değerli kullanım bu değildir. Fiş okuma zaman kazandırır; müteselsil sorumluluk sinyalini erken görmek ise **felaket önler**. Meslek mensubu mükellefin vergisinden şahsen sorumlu olduğu için, bu iki kazanç aynı ölçekte değildir.

Küme	Kazanç tipi	Neden bu sırada
Risk ve sorumluluk	felaket önleme	meslek mensubu şahsen sorumlu
Tahsilat ve kârlılık	doğrudan gelir	en sık şikâyet
Evrak ve veri girişi	zaman	en çok saat yakan iş
Beyanname denetimi	ceza önleme	düzeltilme maliyeti
Teşvik takibi	doğrudan gelir	kaçırılan teşvik = kaçırılmış nakit
Mükellef iletişimi	gelir koruma	müşteri tutma
Denetim / TSRS	yeni gelir	büyüyen pazar

1

Okur

ajan yalnız kayıtlı veriyi sorgular

2

Ölçer

sayı sorgudan gelir; ölçemezse ÖLÇÜLEMEDİ der

3

Önerir

muhasebe hesabı, risk seviyesi, aksiyon — hepsi öneri

4

İnsan onaylar

onaylanmamış öneri hiçbir yere aktarılmaz

5

İz bırakır

her karar kanıt satırına yazılır

Onaylanmamış hesabı olan bir belge aktarım paketine GİRMEZ. Bu, ürünün varsayılan davranışıdır.

Yapay zekânın bağlayıcı sınırları

Ajanlar **beyanname vermez, imza atmaz, mükellef adına belge düzenlemez, sayı uydurmaz** (ölçemezse **ÖLÇÜLEMEDİ** yazar), **hukuki tavsiye vermez, risk seviyesini değiştirmez** ve bir mükellefi **suçlamaz** — yalnız sinyal bildirir. Sahte belge tespiti idarenin işidir. Bu sınırlar ajanların tanımına yazılıdır, sonradan hatırlatılan kurallar değildir.

Denetçiler her otonom karar için gerekçe izi istiyor; "ajan yaptı" kabul edilebilir bir cevap değil. Sektörün çözemediği sorun budur — ve çözümü teknik değil mimaridir: her AI kararının bir insana atfedilebilmesi.



Ajanın döndürdüğü her sayı bağımsız bir sorguyla doğrulanabiliyor, Ajan kaynağını ve kaç kayıt okuduğunu yanıtın sonunda yazıyor, Onay bekleyen öneri ile onaylanmış karar ayrı alanlarda, Öneri isabeti ölçülüyor — model geri bildirimle iyileşiyor, Otomasyonun çalıştığı kanıt satırından okunabiliyor

Başlangıç

Tek bir soruyla sınamak: "bu dönem kaç beyanname gecikti?" — cevabı bağımsız bir sorguyla karşılaştırmak.

Mevcut Muhasebe Programınız Yerinde Kalır

361 defter tutmaz, beyanname göndermez. Yaptığı iş, büronun görünmeyen katmanını kurmak ve veriyi mükellefin programına taşımaktır.

5

hedef program: LUCA · Zirve · Mikro ·
Logo · ETA

4

aktarım biçimi: XML · CSV · Excel · API

2

yön: dışa (361→program) ve içe
(program→361)

Köprü kayıt tipinden ölçülmüştür. API biçimi sözleşme gerektirir; XML/CSV yolu bugün açıktır.

Bir büroya "muhasebe programınızı değiştirin" demek, mesleğin en riskli anını satın almasını istemektir: dönem ortasında defter taşımak. 361 bunu istemez. Luca, Zirve veya Mikro yerinde kalır; 361 onun **üstüne** oturur ve iki şey yapar — büronun görünmeyen katmanını (risk, evrak, ücret, takvim) kurar, ve okunmuş belgeleri programın kabul ettiği biçimde **paket hâline getirir**.

Katman	Kim yapar
Defter tutma, yevmiye kaydı	mevcut muhasebe programı
Beyanname gönderimi, e-Defter beratı	mevcut program / GİB
Mükellef risk dosyası, müteselsil sorumluluk sinyali	361
Evrak talep defteri ve gecikme ölçümü	361
Ücret sözleşmesi ve tarife uyumu	361
Beyanname takvimi ve süre uzatımı izleme	361
Belgeden hesap önerisi ve insan onayı	361
Onaylanmış kaydın programa aktarımı	361 köprüsü



Yeni bir muhasebe programı eklemek, köprüye bir kolon düzeni satırı eklemektir.

Dürüst sınır

LUCA'nın **web servisi** başvuru ve gizlilik sözleşmesi gerektirir; açık geliştirici dokümantasyonu yoktur. Bu yüzden köprü bugün **dosya aktarımı** (CSV/XML) üzerinden çalışır — Luca'nın kendi "Akıllı Entegrasyon" ekranı bu yolu zaten destekler. API sözleşmesi geldiğinde aynı paket aynı yerden gönderilir; yeniden yazım gerekmez.

Başlangıç

Bir dönemin onaylanmış belgelerini paketleyip mevcut programa yüklemek ve kaç kaydın sorunsuz geçtiğini görmek.

Bağımsız Denetim ve Sürdürülebilirlik: Büyüyen Alan, Kurulmamış Altyapı

TSRS denetimi yeni bir gelir alanı açıyor. Ama ekip şartı, yetki şartı ve rehber şartı aynı anda geliyor.

3

TSRS denetim ekibinde asgari denetçi sayısı

8

yetki için gereken uygulamalı eğitim (ay)

3.075

aktif serbest çalışan YMM

İlk iki sayı KGK düzenlemesinden; üçüncüsü TÜRMOB istatistiklerinden.

Sürdürülebilirlik denetimi, meslek için yıllardır ilk kez **yeni bir hizmet kalemi** açıyor. Ama kapı otomatik açılmıyor: denetim sözleşmesi için ekip en az üç denetçi ve bir sorumlu denetçi ister, yetki için sekiz ay uygulamalı eğitim gerekir ve denetim kuruluşlarının 30.06.2027'ye kadar kendi rehberini hazırlaması beklenir. Bunların hiçbirisi muhasebe yazılımının konusu değildir — hepsi **kapasite ve kanıt yönetimi** işidir.

Şart	Ne gerektiriyor
Ekip yapısı	en az 3 denetçi + 1 sorumlu denetçi + yedek denetçi
Yetki	8 ay uygulamalı mesleki eğitim
Rehber	denetim kuruluşu 30.06.2027'ye kadar hazırlamalı
Bedeller	KGK 2026 lisans, yetki ve sınav bedelleri güncellendi

1**Kapsam**

hangi müşteri
TSRS
kapsamında,
hangi standart

2**Ekip**

denetçi ve yedek
atamaları kayıtlı

3**Veri toplama**

sürdürülebilirlik
göstergeleri
kaynağıyla

4**Boşluk analizi**

hangi gösterge
ölçülemiyor —
ADIYLA

5**Çalışma kağıdı**

bulgu ve
dayanağı

6**Rapor**

denetim izi ile

361'de sürdürülebilirlik tarafında hazır bir modül ailesi bulunuyor; mali müşavirlik çalışma alanına bağlanması ayrı bir dalgadır.

Dürüst durum

Bu belge bir **fırsat tanımıdır**, kurulu bir ürün anlatmaz. Mali müşavirlik çalışma alanında mevzuat kütüğü ve risk dosyası kuruludur; TSRS denetim akışı **henüz bağlanmamıştır**. 361'in bu alanda adı verilebilir bir referansı yoktur.

Başlangıç

TSRS kapsamına giren bir müşteride hangi göstergenin bugün ölçülemediğini adıyla listelemek.